

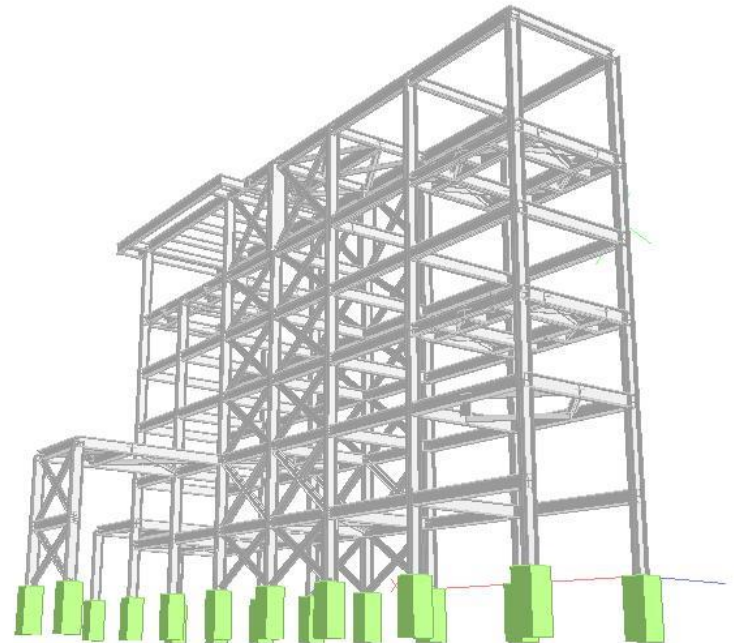
AGILIDAD EN UNA ORGANIZACIÓN CMMI 5

CRISTO RODRÍGUEZ

ASESOFTWARE

¿POR QUÉ CMMI?

Provee un marco conceptual para el **mejoramiento continuo** y la **institucionalización de políticas y procesos**.



Tomada de http://prospectaengineering.com/about_us

¿POR QUÉ AGILIDAD?

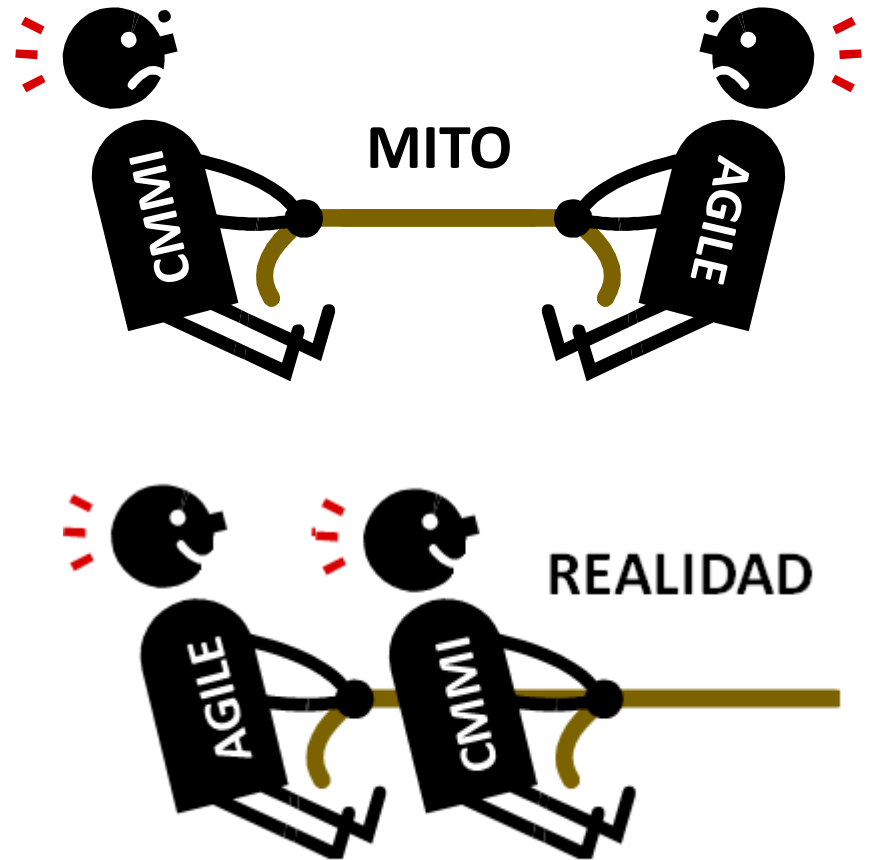
Cumple con las exigencias del mercado en cuanto a **oportunidad y satisfacción de los requerimientos** en entornos cambiantes.



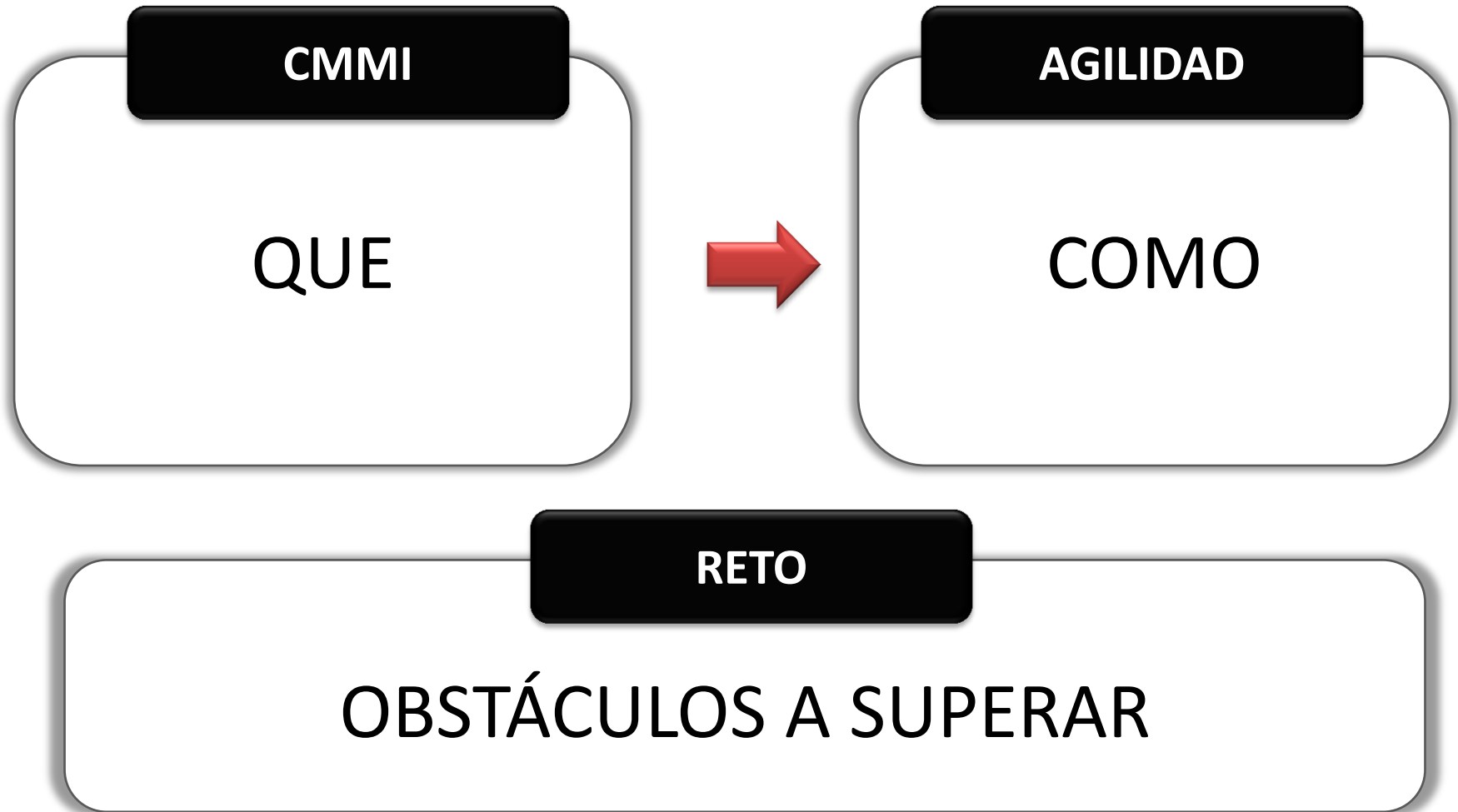
¿POR QUÉ LOS DOS?

COMPATIBILIDAD

Los métodos ágiles son una forma de implementar (el **COMO**) los lineamientos que brinda el modelo CMMI (el **QUE**).



¿POR QUÉ LOS DOS?



ESTANDARIZACIÓN Y DISCIPLINA (GG2, GG3)

CMMI

Bases para institucionalización de procesos, a partir de la asignación de responsabilidades, entrenamiento, y monitoreo y control



AGILIDAD

Responsabilidades centradas en el equipo
Trabajo disciplinado como pilar para el cumplimiento de objetivos de cada iteración

RETO

Adaptación de los procesos para ofrecer el mayor valor posible

DESARROLLO DEL PERSONAL (OT, GP2.5)

CMMI

Énfasis en formación de profesionales idóneos, con las competencias requeridas
Capacitación permanente



AGILIDAD

Desarrollo de habilidades de liderazgo y autogestión

RETO

Romper con la dependencia de personas específicas (Héroes!)

ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO (PP, PMC, IPM)

CMMI

Congruencia entre la estimación y la planeación
Gestión integrada de los planes
Visibilidad del estado del proyecto



AGILIDAD

Planeación por iteraciones con alcances bien definidos en periodos de tiempo fijos
Compromiso permanente con la planeación y el seguimiento

RETO

Planeación dinámica
Seguimiento diario de forma efectiva

GESTIÓN CUANTITATIVA (MA, QPM)

CMMI

Comprensión del comportamiento de los procesos, base para su optimización
Toma de decisiones acertadas en los proyectos acorde a su desempeño actual y esperado



AGILIDAD

Administración visual diaria basada en indicadores en “tiempo real”

RETO

Aporte de la gestión cuantitativa al mejoramiento de los procesos ágiles

ARQUITECTURA DE SOFTWARE (RD, TS, PI)

CMMI

Transformación de los req. de software en una solución técnica congruente
Racionalidad de las decisiones técnicas plenamente establecida



AGILIDAD

Diseño incremental de una arquitectura óptima

RETO

Romper el paradigma de que la arquitectura debe estar completa y validada en las fases tempranas del proyecto

RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS (CAR)

CMMI

Estructura sistemática para el análisis de problemas de forma objetiva basados en datos



AGILIDAD

Los equipos identifican sus propias desviaciones y toman acciones correctivas, aplicadas inmediatamente en las siguientes iteraciones

RETO

Capacidad de cada uno de los miembros del equipo para identificar los verdaderos problemas

CONCLUSIONES

- La agilidad es compatible con nuestra implementación del modelo CMMI.
- Las prácticas del nivel 5 de madurez del modelo CMMI facilitan la adopción de diferentes metodologías, incluyendo las ágiles.

CONCLUSIONES

GRACIAS !!!

<http://www.asesoftware.com>