



Transformaciones de negocio guiadas por un enfoque Arquitectura Empresarial (EA) & Basadas en TI

Jorge Arias – Chief Architect North LatinAmerica
Oracle Consulting Services



Agenda



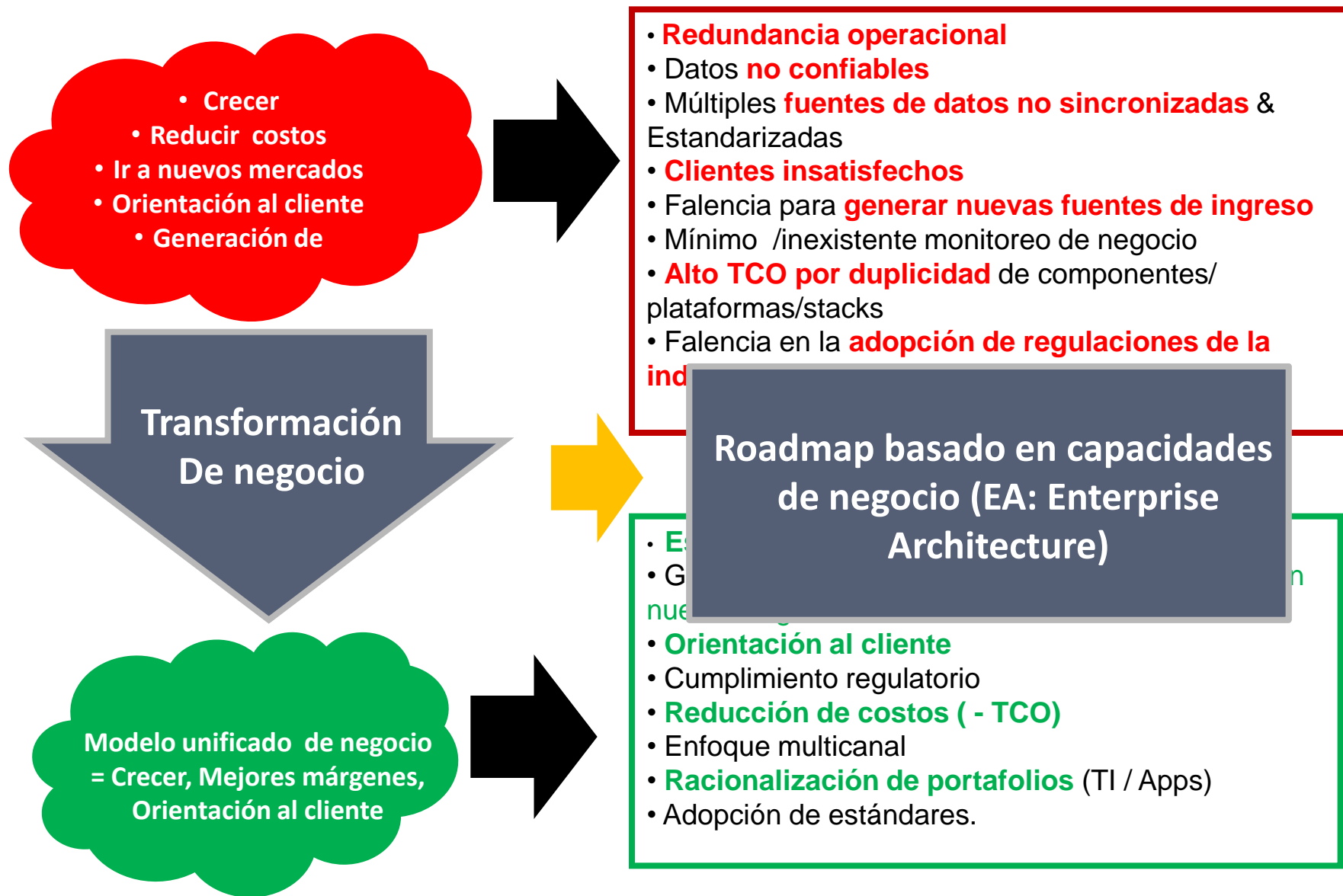
1. Contexto

2. Transformaciones de negocio

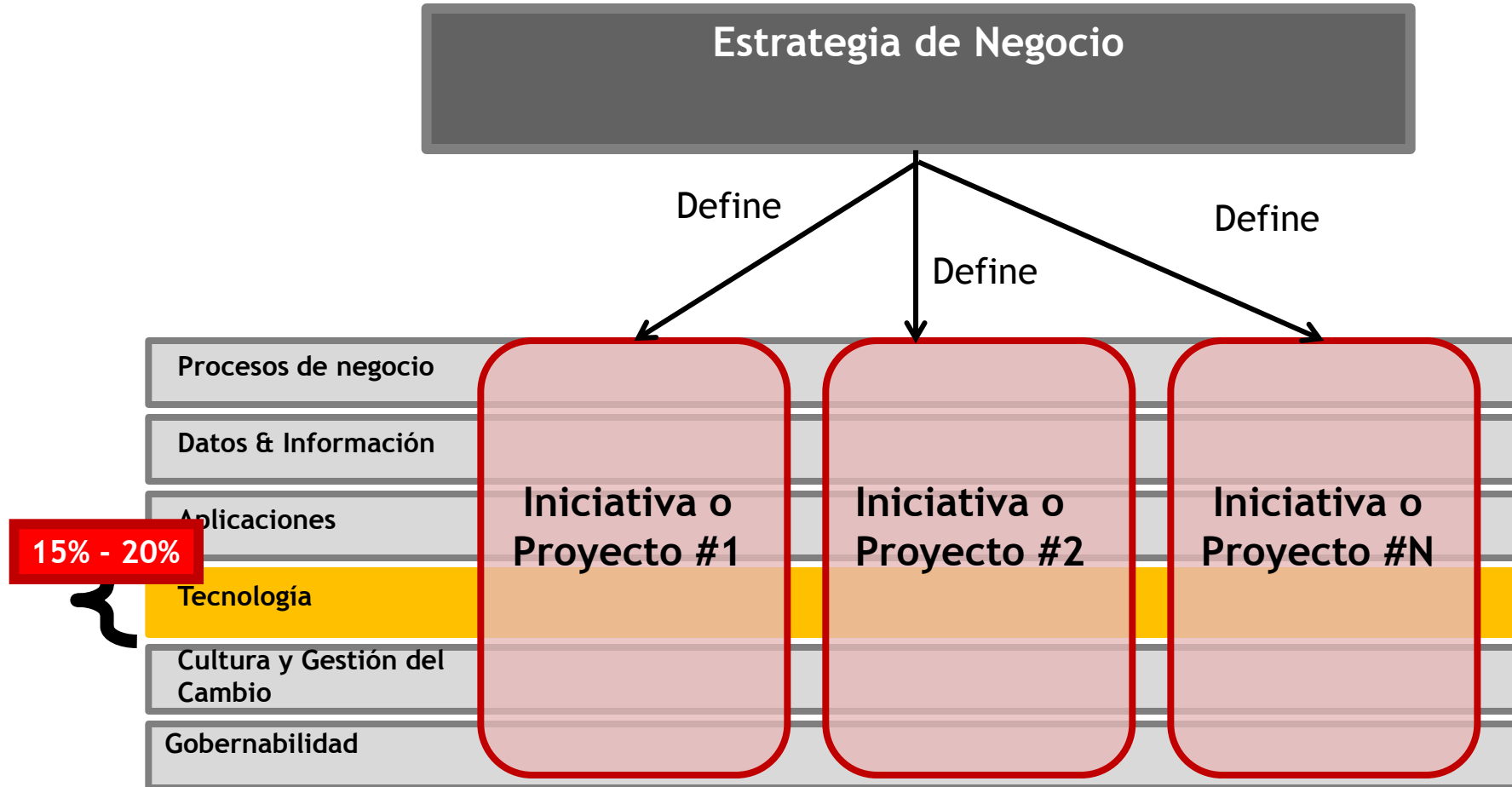
3. Conclusiones

Hacia transformaciones de negocio exitosas

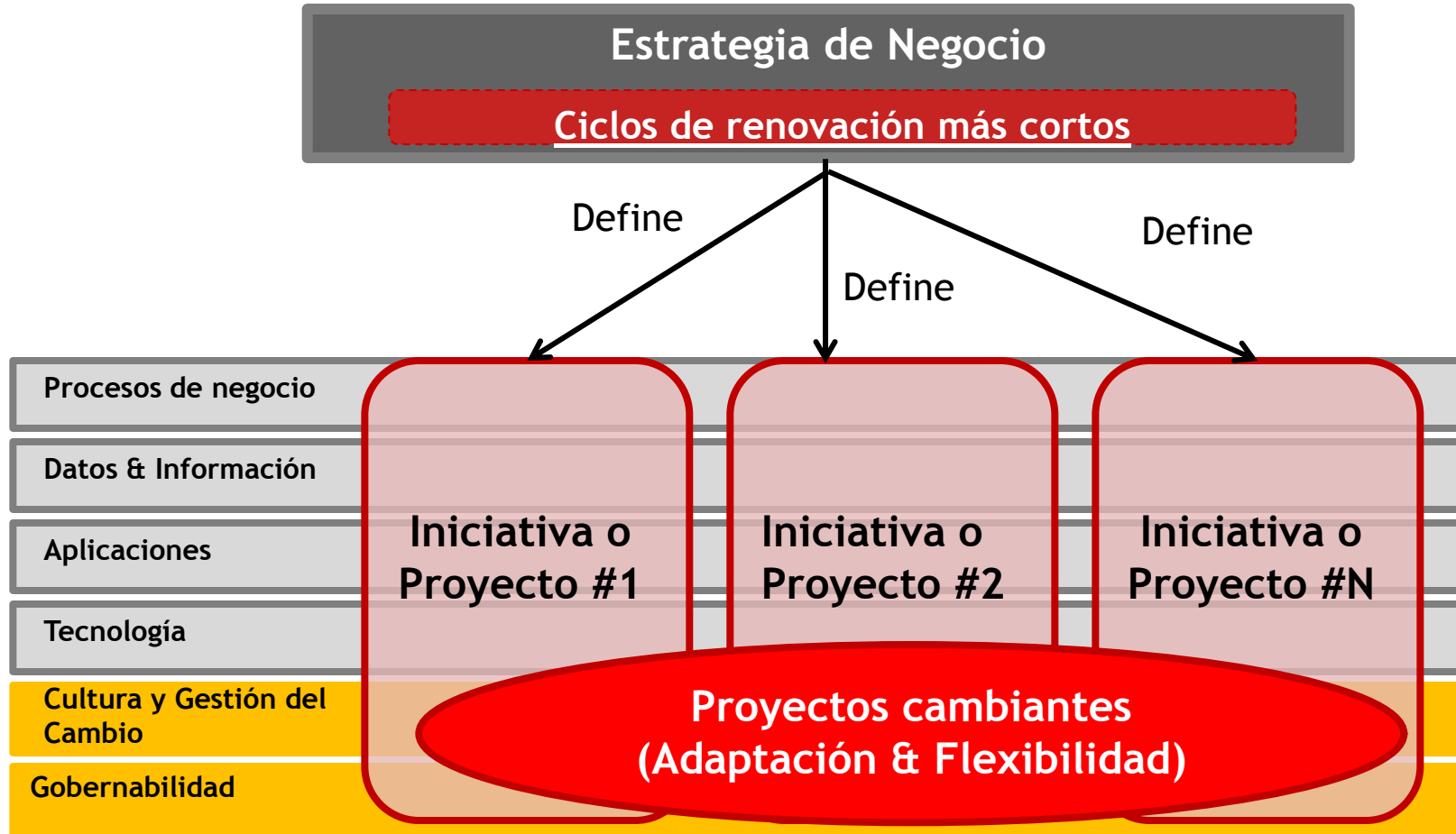
Desde la ineficiencia a la excelencia operacional



La estrategia de negocio define la esencia y estructura de todo proyecto de TI (1)



La estrategia de negocio define la esencia y estructura de todo proyecto de TI (2)



La estrategia de negocio es habilitada por TI a través de una correcta articulación vía EA



- **Ir hacia la excelencia operacional** vía un roadmap priorizado y alineado a la estrategia de negocio
- **Análisis multidimensional del problema de negocio** a resolver (Proceso de transformación de negocio)
 - Más allá de una dimensión tecnológica.
 - Mas cerca de las dimensiones de gestion del cambio/gobierno
 - **Readiness transformation assesment**
- **Metas de negocio vs. Habilitadores de TI**
 - Alineación vía EA.



Agenda

1. Contexto

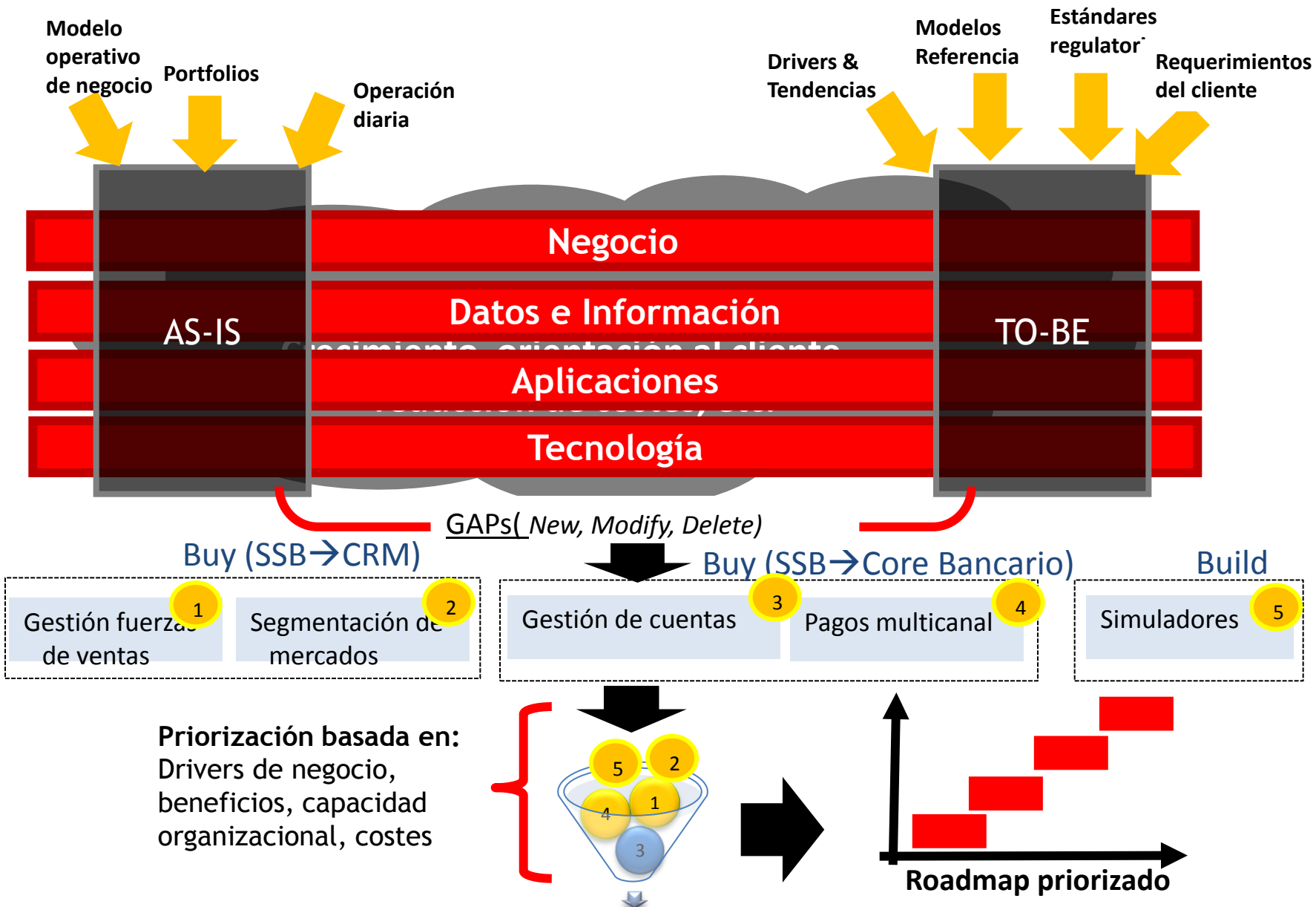


2. Transformaciones de negocio guiadas por EA

3. Conclusiones

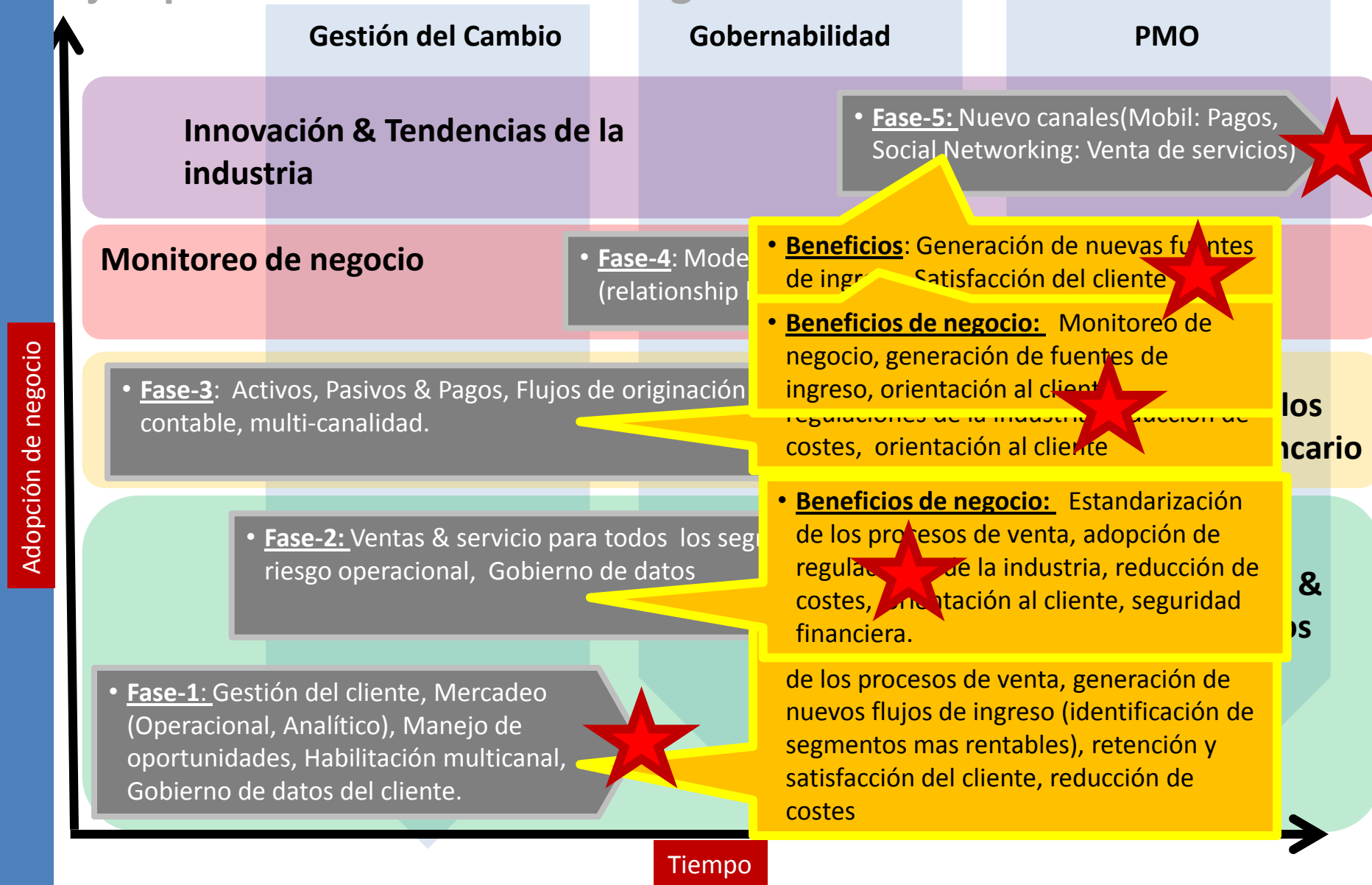
EA: Materialización del método (ADM)

Ejemplo: Transformación de negocio industria financiera



EA: Plan de implementación & Roadmap

Ejemplo: Transformación de negocio industria financiera





Agenda

1. Contexto

2. Transformaciones de negocio guiadas por EA



3. Conclusiones & Preguntas

Conclusiones

Oriente la adopción en Quick-Wins alineados a los objetivos de negocio

- Tecnología es **tan sólo una de las dimensiones del problema** de negocio a abordar:
 - Dimensiones críticas: Gestión del cambio & Gobernabilidad
- Oriente la **estrategia de transformación** en:
 - **Quick-wins**: Entregar valor de negocio en espacios de tiempo reducidos. (Orientación al cliente)
 - **Capacidades de negocio**
- Cada fase debe **responder y soportar de manera directa los objetivos de negocio** (Margen, revenue, rentabilidad, orientación al cliente)
- La tendencia es un modelo unificado: **Estandarizar & Integrar** (crecer, crear economías de escala)

Preguntas

“El todo es mas que la suma de sus partes”...



Jorge Arias
Jorge.arias@oracle.com